یادداشت

سپر شدی در مقابل پیکان‌ها

فاطمه هاشمی
دخترآیت‌ا... هاشمی

خیلی سخت است برای اینکه پدرمان همه زندگی ما بود. خود من روزی نمی‌شد که پدر را نبینم و با وی صحبت و مشورت نکنم. پدر در زندگی همه اعضای خانواده حتی نوه‌ها تاثیرگذار بود. ما به راحتی درباره مسائل مختلف با پدر صحبت می‌کردیم. الان هر جا می‌رویم چه در خیابان‌های تهران، چه شهرستان، چه منزل از پدر خاطره داریم به خاطر همین نبودش برای ما خیلی سخت است. همه ما به حرف پدرمان گوش می‌دادیم البته پدر هم هیچ وقت چیزی را به ما تحمیل نمی‌کرد. از دوران کودکی یادم نمی‌آید پدر چیزی به ما تحمیل کرده باشد. هیچ وقت از وی تحکم، دعوا و برخوردی ندیدم. تذکراتش هم با شوخی و خنده بود. یادم می‌آید ظهر وقت نماز به ما می‌گفت من رفتم نماز بخوانم، او دوست داشت همه ما نماز اول وقت بخوانیم ولی نمی‌گفت بروید نماز اول وقت بخوانید یا اینکه پدر به مطالعه خیلی علاقه داشت و همیشه برای ما کتاب می‌خرید. وقتی ما کتاب نمی‌خواندیم فقط می‌گفت برخوردی ندیدم. تذکراتش هم با شوخی و خنده بود. یادم می‌آید ظهر وقت نماز به ما می‌گفت من رفتم نماز بخوانم، او دوست داشت همه ما نماز اول وقت بخوانیم ولی نمی‌گفت بروید نماز اول وقت بخوانید یا اینکه پدر به مطالعه خیلی علاقه داشت و همیشه برای ما کتاب می‌خرید. وقتی ما کتاب نمی‌خواندیم فقط می‌گفت پدر به مطالعه خیلی علاقه داشت و همیشه برای ما کتاب می‌خرید. وقتی ما کتاب نمی‌خواندیم فقط می‌گفت

عیسی کلانتری در گفت‌وگو با «آرمان ملی»:

هاشمی ۱۴ ساعت به صحبت‌های مدیرانش گوش می‌داد بعد تصمیم می‌گرفت

در دوران هاشمی هیچ وزیری احساس تنهایی نمی‌کرد

آرمان- احسان انصاری: دکتر عیسی کلانتری در دو دولت آیت‌ا... هاشمی وزیر کشاورزی بود و به خوبی به نحوه مدیریت ایشان آشنایی دارد. کلانتری درباره نحوه مدیریت مرحوم هاشمی می‌گوید: «در دنیای سیاست مدیری مانند آیت‌ا... هاشمی وجود ندارد که چهارده ساعت به سخنان مشاوران و مدیران گوش دهد و سپس تصمیم بگیرد.» او آیت‌ا... هاشمی را مردی برای تمام فصول و تمام نشدنی می‌داند و معتقد است: «باید صد سال بگذرد تا امثال هاشمی در کشور بروز و ظهور کند.» «آرمان ملی» به مناسبت سالگرد درگذشت آیت‌ا... هاشمی با دکتر عیسی کلانتری وزیر کشاورزی دو دولت آیت‌ا... هاشمی و رئیس سابق سازمان محیط زیست کشور گفت‌وگو کرده که در ادامه ماحصل این گفت‌وگو را می‌خوانید.

شما دو دوره وزیر دولت آیت‌ا... هاشمی بودید. مهم‌ترین وجهه بارز مدیریت آیت‌ا... هاشمی چه بود؟

آیت‌ا... هاشمی بشدت بسیار بزرگی برای وزرا و کابینه خود بود و احترام زیادی برای وزرای خود قائل بود. آیت‌ا... هاشمی به وزرا اعلام کرده بود اگر اشتباه کنید من از شما حمایت خواهم کرد، اما اگر اشتباه شما به صورت تعمدی باشد مسئولیت آن با خود شما خواهد بود. به همین دلیل آیت‌ا... هاشمی برای وزارتی بزرگ بودند. از سوی دیگر آیت‌ا... هاشمی نظارت دقیقی بر همه وزارتخانه‌های خود داشت. ایشان با برنامه‌ریزی دقیق در هر ماه با تمام وزرای خود جلسه خصوصی و دوطرفه برگزار می‌کرد تا از نزدیک در جریان مدیریت وزارتخانه‌های مختلف قرار بگیرد. شرایط به گونه‌ای بود که اگر یک وزیر برای دیدار ماهیانه با آیت‌ا... هاشمی با کمبود وقت مواجه می‌شد، ایشان شخصا آن وزیر را احضار می‌کرد. در دولت آیت‌ا... هاشمی وزرا هیچ گاه احساس تنهایی نمی‌کردند. یکی از مهم‌ترین فاکتورهای مدیریتی آیت‌ا... هاشمی دوراندیشی و ریسک‌پذیری بالای ایشان بود. آیت‌ا... هاشمی بیش از آنکه گوینده خوبی باشد شنونده خوبی بود و قرار بود خطبه‌های نماز جمعه را بخواند. برای بنده باور کردنی نبود که ایشان در خطبه‌های نماز جمعه مانند یک استاد دانشگاه درباره اصلاح نهادها و علم رتبتک سخنرانی می‌کرد. متال دیگر در سال ۶۹ بود که پس وزارتخانه کشاورزی که علیه مسئولیت آن را برعهده داشتم با وزارتخانه ترویج بر سر آب بود و خانه کارگر آب را می‌خواست. ترویج بر این باور بود که آب باید در اختیار کشاورزان باشد و نباید در اختیار وزارتخانه‌ای باشد که وظیفه‌اش ترویج است. در این زمینه شورای اقتصاد دو جلسه برگزار کرد که یک جلسه از ساعت ۴ بعدازظهر شروع شد و تا ۲ شب ادامه داشت و دیگری از ساعت ۴ بعدازظهر آغاز و تا حدود ۱ شب ادامه داشت. نکته جالب این بود که در این ۱۴ ساعتی که ما در جلسه حضور داشتیم آیت‌ا... هاشمی حتی یک کلمه هم حرف نزد و فقط به سخنان مهندسان مشاور و مدیران بخش‌های مختلف گوش داد. در این ۱۴ ساعت مهندسان مشاور همه‌رولوژی رود خانه کارون را برای مدیران تشریح کردند و آیت‌ا... هاشمی فقط گوش می‌داد و حتی یک کلمه هم سخن نگفت. برای بنده بسیار جالب بود که آیت‌ا... هاشمی پس از ۱۴ ساعت گوش دادن به سخنان مهندسان مشاور تصمیم گرفت که اتفاقا در نهایت تصمیم صحیحی نیز گرفته شد.

رویکرد آیت‌ا... هاشمی در زمینه کشاورزی که حوزه وظایف شما بود به چه صورت بود؟

با حمایت آیت‌ا... هاشمی بود که بعد از سال‌ها برای نخستین بار به‌رود آبخیزداری به مجلس وقت برده شد و برای آن اعتبار در نظر گرفته شد. ایشان با اعتقاد خاصی که به اهمیت آب در توسعه و آبادانی داشتند، در سال ۱۳۶۲ خورشیدی از طرح آبخیزداری و آبخوان داری در منطقه‌ای کم‌آب در شیراز حمایت کرد. طرحی که نتیجه‌ای بسیار خوب و رضایت‌بخش برای مردم آن منطقه به همراه داشت. توسعه آبیاری نوین در مزارع یکی دیگر از طرح‌هایی بود که آیت‌ا... هاشمی در زمان سکاندارای اش به عنوان رئیس جمهوری بر آن تأکید داشت. همچنین آیت‌ا... هاشمی یکی از مشوقان اصلی توسعه سدها بود و توانست در شرایطی که سایر بخش‌های صنعتی فقط ۵۰ تا ۶۰ درصد بودجه دریافت می‌کردند، بودجه ۱۰۰ درصدی برای آب بگیرد. ازجمله طرح‌هایی که در دوران ریاست جمهوری ایشان مورد حمایت قرار گرفت، توسعه کشت نیشکر بود که در ابتدای شروع مسئولیت خود در این سمت بلافاصله دستور اجرای آن را داد و شاهد بودیم که چطور کشور را به مزیتی نیازی به این محصول رساند. صنایع تبدیلی در بخش کشاورزی یکی از موضوعاتی بود که در دولت آیت‌ا... هاشمی به آن بسیار پرداخته شد و این بخش نیز مانند سایر بخش‌های صنعتی، رشد خوبی را در زمان ریاست جمهوری ایشان تجربه کرد. آیت‌ا... هاشمی همواره به مسائل محیط زیستی در کنار توسعه صنعت کشاورزی توجه داشت. استفاده از روش‌های مبارزه بیولوژیک به جای سموم شیمیایی ازجمله توصیه‌های اکید ایشان بود. شرایط به صورتی بود که در دوران ریاست جمهوری ایشان، بودن صدمه به باغ‌ها و کاهش تولید، میزان مصرف سموم شیمیایی از ۵۵ هزار تن به ۲۰ هزار تن کاهش یافت. آیت‌ا... هاشمی همچنین آغاگر شکوفایی تحقیقات و آموزش در بخش کشاورزی بود و اعتقاد داشت که آموزش و تحقیقات باید بر اساس نیازهای این بخش انجام گیرد. همچنین به‌کارگیری مکانیزاسیون در صنعت کشاورزی و یکپارچه سازی با استفاده از تعاونی‌ها در برنامه‌های به خوبی خود داشتند.

چرا هرچه از زمان درگذشت آیت‌ا... هاشمی گذشته فقدان ایشان بیشتر در فضای سیاسی کشور احساس شد؟

بنده آیت‌ا... هاشمی را غیرقابل جایگزین می‌دانم. برای بنده این نکته مسجل است که هرچه زمان بیشتری بگذرد اهمیت و منزلت آیت‌ا... هاشمی بیشتر برای ما مشخص خواهد شد. آیت‌ا... هاشمی از نظر شخصیتی یک فرد مثبت نگر و رو به جلو بودند و هیچ گونه بدبینی در وجود ایشان نبود. به نظر من برخی از جفاها نیز که نسبت به ایشان صورت گرفت به خاطر همین مثبت نگر بودن ایشان بود که برای دیگران به نحی خواست و همیشه نیمه پر ایران را می‌دید. بدون شک کسانی که در حق هاشمی جفا کردند بیش از همه از خصوصیات برجسته اخلاقی آیت‌ا... هاشمی آگاهی داشتند و به خوبی ایشان را می‌شناختند. به نظر من هاشمی مدیری برای تمام فصول و مردی تمام نشدنی بود. باید صد سال بگذرد تا شخصی مانند آیت‌ا... هاشمی در کشور ظهور و بروز پیدا کند.

> آیت‌ا... هاشمی نظارت دقیقی بر همه وزارتخانه‌های خود داشت. ایشان با برنامه‌ریزی دقیق در هر ماه با تمام وزرای خود جلسه خصوصی و دوطرفه برگزار می‌کرد تا از نزدیک در جریان مدیریت وزارتخانه‌های مختلف قرار بگیرد. شرایط به گونه‌ای بود که اگر یک وزیر برای دیدار ماهیانه با آیت‌ا... هاشمی با کمبود وقت مواجه می‌شد، ایشان شخصا آن وزیر را احضار می‌کرد. در دولت آیت‌ا... هاشمی وزرا هیچ گاه احساس تنهایی نمی‌کردند. یکی از مهم‌ترین فاکتورهای مدیریتی آیت‌ا... هاشمی دوراندیشی و ریسک‌پذیری بالای ایشان بود. آیت‌ا... هاشمی بیش از آنکه گوینده خوبی باشد شنونده خوبی بود

چطور؟ ممکن است بیشتر توضیح بدهید.

بنده در این زمینه دو خاطره را آیت‌ا... هاشمی تعریف می‌کنم. در سال ۶۳ و زمانی که آیت‌ا... هاشمی رئیس مجلس بودند در ماه اردیبهشت، یک روز جعبه برای بازدید اعضا انتخابات به یک مزرعه به کرج رفتند. ایشان در بازدید از اینکه بازدید آغاز شد به بنده گفتند من از علم ژنتیک چیزهایی نمی‌دانم، به همین دلیل شما در ابتدای بازدید بنده را با ژنتیک آشنا کنید و به من علم ژنتیک بیاموزید. ایشان در وسط مزرعه عبای خود را بر روی زمین پرنیاوردند و روی آن نشستند و از ساعت ۱۰ تا ۱۲ ظهر بنده به ایشان ژنتیک و همکران است از آب و گل و به یاد دارم که در ابتدای بازدید دوباره بر روی ایشان تأثیر علم ژنتیک در اصلاح نژاد نباتات را توضیح دادند. در نتیجه اساتید حاضر در حدود چهار ساعت به سخنان مشاوران و مدیران گوش داد و سپس تصمیم گرفت. همچنین به‌کارگیری مکانیزاسیون در صنعت کشاورزی و یکپارچه سازی با استفاده از تعاونی‌ها در برنامه‌های به خوبی خود داشتند.

چطور؟ ممکن است بیشتر توضیح بدهید.

بنده در این زمینه دو خاطره را آیت‌ا... هاشمی تعریف می‌کنم. در سال ۶۳ و زمانی که آیت‌ا... هاشمی رئیس مجلس بودند در ماه اردیبهشت، یک روز جعبه برای بازدید اعضا انتخابات به یک مزرعه به کرج رفتند. ایشان در بازدید از اینکه بازدید آغاز شد به بنده گفتند من از علم ژنتیک چیزهایی نمی‌دانم، به همین دلیل شما در ابتدای بازدید بنده را با ژنتیک آشنا کنید و به من علم ژنتیک بیاموزید. ایشان در وسط مزرعه عبای خود را بر روی زمین پرنیاوردند و روی آن نشستند و از ساعت ۱۰ تا ۱۲ ظهر بنده به ایشان ژنتیک و همکران است از آب و گل و به یاد دارم که در ابتدای بازدید دوباره بر روی ایشان تأثیر علم ژنتیک در اصلاح نژاد نباتات را توضیح دادند. در نتیجه اساتید حاضر در حدود چهار ساعت به سخنان مشاوران و مدیران گوش دهد و سپس تصمیم بگیرد.» او آیت‌ا... هاشمی را مردی برای تمام فصول و تمام نشدنی می‌داند و معتقد است: «باید صد سال بگذرد تا امثال هاشمی در کشور بروز و ظهور کند.» «آرمان ملی» به مناسبت سالگرد درگذشت آیت‌ا... هاشمی با دکتر عیسی کلانتری وزیر کشاورزی دو دولت آیت‌ا... هاشمی و رئیس سابق سازمان محیط زیست کشور گفت‌وگو کرده که در ادامه ماحصل این گفت‌وگو را می‌خوانید.

شما دو دوره وزیر دولت آیت‌ا... هاشمی بودید. مهم‌ترین وجهه بارز مدیریت آیت‌ا... هاشمی چه بود؟

آیت‌ا... هاشمی بشدت بسیار بزرگی برای وزرا و کابینه خود بود و احترام زیادی برای وزرای خود قائل بود. آیت‌ا... هاشمی به وزرا اعلام کرده بود اگر اشتباه کنید من از شما حمایت خواهم کرد، اما اگر اشتباه شما به صورت تعمدی باشد مسئولیت آن با خود شما خواهد بود. به همین دلیل آیت‌ا... هاشمی برای وزارتی بزرگ بودند. از سوی دیگر آیت‌ا... هاشمی نظارت دقیقی بر همه وزارتخانه‌های خود داشت. ایشان با برنامه‌ریزی دقیق در هر ماه با تمام وزرای خود جلسه خصوصی و دوطرفه برگزار می‌کرد تا از نزدیک در جریان مدیریت وزارتخانه‌های مختلف قرار بگیرد. شرایط به گونه‌ای بود که اگر یک وزیر برای دیدار ماهیانه با آیت‌ا... هاشمی با کمبود وقت مواجه می‌شد، ایشان شخصا آن وزیر را احضار می‌کرد. در دولت آیت‌ا... هاشمی وزرا هیچ گاه احساس تنهایی نمی‌کردند. یکی از مهم‌ترین فاکتورهای مدیریتی آیت‌ا... هاشمی دوراندیشی و ریسک‌پذیری بالای ایشان بود. آیت‌ا... هاشمی بیش از آنکه گوینده خوبی باشد شنونده خوبی بود و قرار بود خطبه‌های نماز جمعه را بخواند. برای بنده باور کردنی نبود که ایشان در خطبه‌های نماز جمعه مانند یک استاد دانشگاه درباره اصلاح نهادها و علم رتبتک سخنرانی می‌کرد. متال دیگر در سال ۶۹ بود که پس وزارتخانه کشاورزی که علیه مسئولیت آن را برعهده داشتم با وزارتخانه ترویج بر سر آب بود و خانه کارگر آب را می‌خواست. ترویج بر این باور بود که آب باید در اختیار کشاورزان باشد و نباید در اختیار وزارتخانه‌ای باشد که وظیفه‌اش ترویج است. در این زمینه شورای اقتصاد دو جلسه برگزار کرد که یک جلسه از ساعت ۴ بعدازظهر شروع شد و تا ۲ شب ادامه داشت و دیگری از ساعت ۴ بعدازظهر آغاز و تا حدود ۱ شب ادامه داشت. نکته جالب این بود که در این ۱۴ ساعتی که ما در جلسه حضور داشتیم آیت‌ا... هاشمی حتی یک کلمه هم حرف نزد و فقط به سخنان مهندسان مشاور و مدیران بخش‌های مختلف گوش داد. در این ۱۴ ساعت مهندسان مشاور همه‌رولوژی رود خانه کارون را برای مدیران تشریح کردند و آیت‌ا... هاشمی فقط گوش می‌داد و حتی یک کلمه هم سخن نگفت. برای بنده بسیار جالب بود که آیت‌ا...

هاشمی پس از ۱۴ ساعت گوش دادن به سخنان مهندسان مشاور تصمیم گرفت که اتفاقا در نهایت تصمیم صحیحی نیز گرفته شد.

رویکرد آیت‌ا... هاشمی در زمینه کشاورزی که حوزه وظایف شما بود به چه صورت بود؟

با حمایت آیت‌ا... هاشمی بود که بعد از سال‌ها برای نخستین بار به‌رود آبخیزداری به مجلس وقت برده شد و برای آن اعتبار در نظر گرفته شد. ایشان با اعتقاد خاصی که به اهمیت آب در توسعه و آبادانی داشتند، در سال ۱۳۶۲ خورشیدی از طرح آبخیزداری و آبخوان داری در منطقه‌ای کم‌آب در شیراز حمایت کرد. طرحی که نتیجه‌ای بسیار خوب و رضایت‌بخش برای مردم آن منطقه به همراه داشت. توسعه آبیاری نوین در مزارع یکی دیگر از طرح‌هایی بود که آیت‌ا... هاشمی در زمان سکاندارای اش به عنوان رئیس جمهوری بر آن تأکید داشت. همچنین آیت‌ا... هاشمی یکی از مشوقان اصلی توسعه سدها بود و توانست در شرایطی که سایر بخش‌های صنعتی فقط ۵۰ تا ۶۰ درصد بودجه دریافت می‌کردند، بودجه ۱۰۰ درصدی برای آب بگیرد. ازجمله طرح‌هایی که در دوران ریاست جمهوری ایشان مورد حمایت قرار گرفت، توسعه کشت نیشکر بود که در ابتدای شروع مسئولیت خود در این سمت بلافاصله دستور اجرای آن را داد و شاهد بودیم که چطور کشور را به مزیتی نیازی به این محصول رساند. صنایع تبدیلی در بخش کشاورزی یکی از موضوعاتی بود که در دولت آیت‌ا... هاشمی به آن بسیار پرداخته شد و این بخش نیز مانند سایر بخش‌های صنعتی، رشد خوبی را در زمان ریاست جمهوری ایشان تجربه کرد. آیت‌ا... هاشمی همواره به مسائل محیط زیستی در کنار توسعه صنعت کشاورزی توجه داشت. استفاده از روش‌های مبارزه بیولوژیک به جای سموم شیمیایی ازجمله توصیه‌های اکید ایشان بود. شرایط به صورتی بود که در دوران ریاست جمهوری ایشان، بودن صدمه به باغ‌ها و کاهش تولید، میزان مصرف سموم شیمیایی از ۵۵ هزار تن به ۲۰ هزار تن کاهش یافت. آیت‌ا... هاشمی همچنین آغاگر شکوفایی تحقیقات و آموزش در بخش کشاورزی بود و اعتقاد داشت که آموزش و تحقیقات باید بر اساس نیازهای این بخش انجام گیرد. همچنین به‌کارگیری مکانیزاسیون در صنعت کشاورزی و یکپارچه سازی با استفاده از تعاونی‌ها در برنامه‌های به خوبی خود داشتند.

چرا هرچه از زمان درگذشت آیت‌ا... هاشمی گذشته فقدان ایشان بیشتر در فضای سیاسی کشور احساس شد؟

بنده آیت‌ا... هاشمی را غیرقابل جایگزین می‌دانم. برای بنده این نکته مسجل است که هرچه زمان بیشتری بگذرد اهمیت و منزلت آیت‌ا... هاشمی بیشتر برای ما مشخص خواهد شد. آیت‌ا... هاشمی از نظر شخصیتی یک فرد مثبت نگر و رو به جلو بودند و هیچ گونه بدبینی در وجود ایشان نبود. به نظر من برخی از جفاها نیز که نسبت به ایشان صورت گرفت به خاطر همین مثبت نگر بودن ایشان بود که برای دیگران به نحی خواست و همیشه نیمه پر ایران را می‌دید. بدون شک کسانی که در حق هاشمی جفا کردند بیش از همه از خصوصیات برجسته اخلاقی آیت‌ا... هاشمی آگاهی داشتند و به خوبی ایشان را می‌شناختند. به نظر من هاشمی مدیری برای تمام فصول و مردی تمام نشدنی بود. باید صد سال بگذرد تا شخصی مانند آیت‌ا... هاشمی در کشور ظهور و بروز پیدا کند.

> آیت‌ا... هاشمی نظارت دقیقی بر همه وزارتخانه‌های خود داشت. ایشان با برنامه‌ریزی دقیق در هر ماه با تمام وزرای خود جلسه خصوصی و دوطرفه برگزار می‌کرد تا از نزدیک در جریان مدیریت وزارتخانه‌های مختلف قرار بگیرد. شرایط به گونه‌ای بود که اگر یک وزیر برای دیدار ماهیانه با آیت‌ا... هاشمی با کمبود وقت مواجه می‌شد، ایشان شخصا آن وزیر را احضار می‌کرد. در دولت آیت‌ا... هاشمی وزرا هیچ گاه احساس تنهایی نمی‌کردند. یکی از مهم‌ترین فاکتورهای مدیریتی آیت‌ا... هاشمی دوراندیشی و ریسک‌پذیری بالای ایشان بود. آیت‌ا... هاشمی بیش از آنکه گوینده خوبی باشد شنونده خوبی بود

چطور؟ ممکن است بیشتر توضیح بدهید.

بنده در این زمینه دو خاطره را آیت‌ا... هاشمی تعریف می‌کنم. در سال ۶۳ و زمانی که آیت‌ا... هاشمی رئیس مجلس بودند در ماه اردیبهشت، یک روز جعبه برای بازدید اعضا انتخابات به یک مزرعه به کرج رفتند. ایشان در بازدید از اینکه بازدید آغاز شد به بنده گفتند من از علم ژنتیک چیزهایی نمی‌دانم، به همین دلیل شما در ابتدای بازدید بنده را با ژنتیک آشنا کنید و به من علم ژنتیک بیاموزید. ایشان در وسط مزرعه عبای خود را بر روی زمین پرنیاوردند و روی آن نشستند و از ساعت ۱۰ تا ۱۲ ظهر بنده به ایشان ژنتیک و همکران است از آب و گل و به یاد دارم که در ابتدای بازدید دوباره بر روی ایشان تأثیر علم ژنتیک در اصلاح نژاد نباتات را توضیح دادند. در نتیجه اساتید حاضر در حدود چهار ساعت به سخنان مشاوران و مدیران گوش دهد و سپس تصمیم بگیرد.» او آیت‌ا... هاشمی را مردی برای تمام فصول و تمام نشدنی می‌داند و معتقد است: «باید صد سال بگذرد تا امثال هاشمی در کشور بروز و ظهور کند.» «آرمان ملی» به مناسبت سالگرد درگذشت آیت‌ا... هاشمی با دکتر عیسی کلانتری وزیر کشاورزی دو دولت آیت‌ا... هاشمی و رئیس سابق سازمان محیط زیست کشور گفت‌وگو کرده که در ادامه ماحصل این گفت‌وگو را می‌خوانید.

شما دو دوره وزیر دولت آیت‌ا... هاشمی بودید. مهم‌ترین وجهه بارز مدیریت آیت‌ا... هاشمی چه بود؟

آیت‌ا... هاشمی بشدت بسیار بزرگی برای وزرا و کابینه خود بود و احترام زیادی برای وزرای خود قائل بود. آیت‌ا... هاشمی به وزرا اعلام کرده بود اگر اشتباه کنید من از شما حمایت خواهم کرد، اما اگر اشتباه شما به صورت تعمدی باشد مسئولیت آن با خود شما خواهد بود. به همین دلیل آیت‌ا... هاشمی برای وزارتی بزرگ بودند. از سوی دیگر آیت‌ا... هاشمی نظارت دقیقی بر همه وزارتخانه‌های خود داشت. ایشان با برنامه‌ریزی دقیق در هر ماه با تمام وزرای خود جلسه خصوصی و دوطرفه برگزار می‌کرد تا از نزدیک در جریان مدیریت وزارتخانه‌های مختلف قرار بگیرد. شرایط به گونه‌ای بود که اگر یک وزیر برای دیدار ماهیانه با آیت‌ا... هاشمی با کمبود وقت مواجه می‌شد، ایشان شخصا آن وزیر را احضار می‌کرد. در دولت آیت‌ا... هاشمی وزرا هیچ گاه احساس تنهایی نمی‌کردند. یکی از مهم‌ترین فاکتورهای مدیریتی آیت‌ا... هاشمی دوراندیشی و ریسک‌پذیری بالای ایشان بود. آیت‌ا... هاشمی بیش از آنکه گوینده خوبی باشد شنونده خوبی بود و قرار بود خطبه‌های نماز جمعه را بخواند. برای بنده باور کردنی نبود که ایشان در خطبه‌های نماز جمعه مانند یک استاد دانشگاه درباره اصلاح نهادها و علم رتبتک سخنرانی می‌کرد. متال دیگر در سال ۶۹ بود که پس وزارتخانه کشاورزی که علیه مسئولیت آن را برعهده داشتم با وزارتخانه ترویج بر سر آب بود و خانه کارگر آب را می‌خواست. ترویج بر این باور بود که آب باید در اختیار کشاورزان باشد و نباید در اختیار وزارتخانه‌ای باشد که وظیفه‌اش ترویج است. در این زمینه شورای اقتصاد دو جلسه برگزار کرد که یک جلسه از ساعت ۴ بعدازظهر شروع شد و تا ۲ شب ادامه داشت و دیگری از ساعت ۴ بعدازظهر آغاز و تا حدود ۱ شب ادامه داشت. نکته جالب این بود که در این ۱۴ ساعتی که ما در جلسه حضور داشتیم آیت‌ا... هاشمی حتی یک کلمه هم حرف نزد و فقط به سخنان مهندسان مشاور و مدیران بخش‌های مختلف گوش داد. در این ۱۴ ساعت مهندسان مشاور همه‌رولوژی رود خانه کارون را برای مدیران تشریح کردند و آیت‌ا... هاشمی فقط گوش می‌داد و حتی یک کلمه هم سخن نگفت. برای بنده بسیار جالب بود که آیت‌ا...

هاشمی پس از ۱۴ ساعت گوش دادن به سخنان مهندسان مشاور تصمیم گرفت که اتفاقا در نهایت تصمیم صحیحی نیز گرفته شد.

رویکرد آیت‌ا... هاشمی در زمینه کشاورزی که حوزه وظایف شما بود به چه صورت بود؟

با حمایت آیت‌ا... هاشمی بود که بعد از سال‌ها برای نخستین بار به‌رود آبخیزداری به مجلس وقت برده شد و برای آن اعتبار در نظر گرفته شد. ایشان با اعتقاد خاصی که به اهمیت آب در توسعه و آبادانی داشتند، در سال ۱۳۶۲ خورشیدی از طرح آبخیزداری و آبخوان داری در منطقه‌ای کم‌آب در شیراز حمایت کرد. طرحی که نتیجه‌ای بسیار خوب و رضایت‌بخش برای مردم آن منطقه به همراه داشت. توسعه آبیاری نوین در مزارع یکی دیگر از طرح‌هایی بود که آیت‌ا... هاشمی در زمان سکاندارای اش به عنوان رئیس جمهوری بر آن تأکید داشت. همچنین آیت‌ا... هاشمی یکی از مشوقان اصلی توسعه سدها بود و توانست در شرایطی که سایر بخش‌های صنعتی فقط ۵۰ تا ۶۰ درصد بودجه دریافت می‌کردند، بودجه ۱۰۰ درصدی برای آب بگیرد. ازجمله طرح‌هایی که در دوران ریاست جمهوری ایشان مورد حمایت قرار گرفت، توسعه کشت نیشکر بود که در ابتدای شروع مسئولیت خود در این سمت بلافاصله دستور اجرای آن را داد و شاهد بودیم که چطور کشور را به مزیتی نیازی به این محصول رساند. صنایع تبدیلی در بخش کشاورزی یکی از موضوعاتی بود که در دولت آیت‌ا... هاشمی به آن بسیار پرداخته شد و این بخش نیز مانند سایر بخش‌های صنعتی، رشد خوبی را در زمان ریاست جمهوری ایشان تجربه کرد. آیت‌ا... هاشمی همواره به مسائل محیط زیستی در کنار توسعه صنعت کشاورزی توجه داشت. استفاده از روش‌های مبارزه بیولوژیک به جای سموم شیمیایی ازجمله توصیه‌های اکید ایشان بود. شرایط به صورتی بود که در دوران ریاست جمهوری ایشان، بودن صدمه به باغ‌ها و کاهش تولید، میزان مصرف سموم شیمیایی از ۵۵ هزار تن به ۲۰ هزار تن کاهش یافت. آیت‌ا... هاشمی همچنین آغاگر شکوفایی تحقیقات و آموزش در بخش کشاورزی بود و اعتقاد داشت که آموزش و تحقیقات باید بر اساس نیازهای این بخش انجام گیرد. همچنین به‌کارگیری مکانیزاسیون در صنعت کشاورزی و یکپارچه سازی با استفاده از تعاونی‌ها در برنامه‌های به خوبی خود داشتند.

چرا هرچه از زمان درگذشت آیت‌ا... هاشمی گذشته فقدان ایشان بیشتر در فضای سیاسی کشور احساس شد؟

بنده آیت‌ا... هاشمی را غیرقابل جایگزین می‌دانم. برای بنده این نکته مسجل است که هرچه زمان بیشتری بگذرد اهمیت و منزلت آیت‌ا... هاشمی بیشتر برای ما مشخص خواهد شد. آیت‌ا... هاشمی از نظر شخصیتی یک فرد مثبت نگر و رو به جلو بودند و هیچ گونه بدبینی در وجود ایشان نبود. به نظر من برخی از جفاها نیز که نسبت به ایشان صورت گرفت به خاطر همین مثبت نگر بودن ایشان بود که برای دیگران به نحی خواست و همیشه نیمه پر ایران را می‌دید. بدون شک کسانی که در حق هاشمی جفا کردند بیش از همه از خصوصیات برجسته اخلاقی آیت‌ا... هاشمی آگاهی داشتند و به خوبی ایشان را می‌شناختند. به نظر من هاشمی مدیری برای تمام فصول و مردی تمام نشدنی بود. باید صد سال بگذرد تا شخصی مانند آیت‌ا... هاشمی در کشور ظهور و بروز پیدا کند.

> آیت‌ا... هاشمی نظارت دقیقی بر همه وزارتخانه‌های خود داشت. ایشان با برنامه‌ریزی دقیق در هر ماه با تمام وزرای خود جلسه خصوصی و دوطرفه برگزار می‌کرد تا از نزدیک در جریان مدیریت وزارتخانه‌های مختلف قرار بگیرد. شرایط به گونه‌ای بود که اگر یک وزیر برای دیدار ماهیانه با آیت‌ا... هاشمی با کمبود وقت مواجه می‌شد، ایشان شخصا آن وزیر را احضار می‌کرد. در دولت آیت‌ا... هاشمی وزرا هیچ گاه احساس تنهایی نمی‌کردند. یکی از مهم‌ترین فاکتورهای مدیریتی آیت‌ا... هاشمی دوراندیشی و ریسک‌پذیری بالای ایشان بود. آیت‌ا... هاشمی بیش از آنکه گوینده خوبی باشد شنونده خوبی بود

دیدگاه

حسن روحانی:

مظلومیت هاشمی همچنان ادامه دارد

حسن روحانی چندی قبل در وصف آیت‌ا... هاشمی گفت: روز ۱۹ دی روز رحلت مرحوم آیت‌ا... هاشمی رفسنجانی است، یاد آن عزیز راهم گرامی می دارم که در آن سه مقاومت ملی لاقل در دو مقاومت ملی آن مرحوم آیت‌ا... هاشمی رفسنجانی جزو سرداران حرکت مردمی بود چه در انقلاب اسلامی و نهضت اسلامی جزو سرداران بود، جزو افراد خط مقدم بود در کنار مقام معظم رهبری، شهید بهشتی، شهید مطهری و مقام عزیزانی که بودند اینها همیشه در کنار امام (ره) بودند تا نهضت و انقلاب به پیروزی رسید. در مقاومت دوم و جنگ تحمیلی هم رئیس مجلس آیت‌ا... هاشمی رفسنجانی وظایف سخت و سنگینی بر دوش داشت از ابتدا به عنوان نماینده امام (ره) در شورای عالی دفاع آن زمان بود بعد هم به هر حال به عنوان فرمانده جنگ از طرف امام (ره) تعیین شد. خاطرات بسیار زیادی از ایشان در دوران دفاع مقدس دارم ضمن اینکه ایشان حکم ریاست قرارگاه حاتم الانبیا را به من داد، مقام معظم رهبری حکم فرماندهی بدافند هوایی را به من داد، حکم ستاد کمک هایی که انجام می‌گرفت برای جبهه و جنگ را به من داد زمانی هم اینها خاطرات فراوانی از این مرد بزرگ به خاطر دارم که تلاش های فراوانی ایشان کرد تا موفقیت ها جنگ به وجود بیاید و باید این نکته را اضافه کنم که مرحوم آیت‌ا... هاشمی رفسنجانی یکی از مظلومین تاریخ ماست. جای تاسف دارد مظلوم اول، شهید بهشتی بود که حیثی مظلوم بود و جمله‌ای که خود آقای هاشمی از شهید بهشتی نقل کرد که از مظلومیت آقای هاشمی و مرحوم شهید بهشتی به آقای هاشمی گفت که نوبت شما هم می‌شود اسباب به نوبت گفت، نوبت شما هم فرامی‌رسد. شهید بهشتی مظلومی بود که بعد از شهادتش، منزلت و عظمت و مقام و جایگاه ویژه‌ای در افکار عمومی، در زبان و قلم مردم پیدا کردند، اما آیت‌ا... هاشمی رفسنجانی مقداری مظلومیتش کم شد ولی متاسفانه این مظلومیت همچنان ادامه دارد.

روایت محسن هاشمی از تصمیم پدر در سال ۹۲ در گفت‌وگو با «آرمان ملی»:

رهبری می‌خواستند انصراف دهی دادم اما می‌گفتم به خواست ایشان است

لاریجانی و روحانی به آیت‌ا... هاشمی پیام می‌دادند ثبت نام نکند

افراطیون و برادرها در یک مسیر هستند

روایت

روایت مسیح مهاجری از مرحوم آیت‌ا... هاشمی:

آقای هاشمی مرد بحران‌ها بود

مدیر مسئول روزنامه جمهوری اسلامی در خصوص میزان دلتنگی برای آیت‌ا... هاشمی اظهار داشت: شخصا به دو دلیل خیلی وقت‌ها به یاد آقای هاشمی می‌افتم. یکی آن دوستی و نزدیکی که از نظر روابط عاطفی با هم داشتیم، من تقریبا هر هفته ایشان را می‌دیدم، یک قرار ملاقات هفتگی با ایشان داشتم، گاهی وقت‌ها هم که کاری پیش می‌آمد، این ملاقات‌ها بیشتر از یک بار در هفته هم می‌شد. یکی دیگر هم اوضاع کشور را که می‌بینم خیلی وقت‌ها به یاد ایشان می‌افتم. ایشان واقعا مدیر بحران‌ها بود. یعنی اولا از به وجود آمدن بحران جلوگیری می‌کرد و ثانیا اگر بحرانی به وجود می‌آمد، می‌دانست چطور آن را مدیریت کند و به یک شکل درستی آن بحران را پایان دهد. در این هفت سالی که از فقدان آقای هاشمی گذشته، بحران‌های زیادی داشتیم. همین موضوع نشان‌دهنده این است که وجود ایشان خیلی مفید بود و همین هم باعث می‌شود که من خیلی وقت‌ها به یاد ایشان بیفتم. حجت‌الاسلام مسیح مهاجری در خصوص جای خالی آیت‌ا... هاشمی گفت: علاوه بر این دو نکته‌ای که گفتم، حتی اگر فرض کنید من اصلا هیچ آشنایی هم با ایشان نداش